

董事會成員多元化政策之具體管理目標

董事會成員多元化政策之具體管理目標如下:

本公司之董事會應指導公司策略、監督管理階層、對公司及股東負責, 其公司治理制度之各項作業與安排,應確保董事會依照法令、公司章規定或股東 會決議行使職權。本公司之董事會結構,應考量公司經營發展規模及其主要股東 持股情形,衡酌實務運作需要,決定七人以上之適當董事席次。

(一)多元化政策:

董事會成員組成應考量多元化,就本身運作、營運型態及發展需求以擬 訂適當之多元化方針,宜包括但不限於以下二大面向之標準:

- (一)基本條件與價值:性別、年齡及文化等。
- (二)專業知識與技能:專業背景(如法律、會計、產業、財務、資訊或科技)、專業技能及產業經歷等

董事會成員均以用人唯才為原則,包括基本組成,也各自具有產業經驗 及相關技能,以及營業判斷、經營管理、領導決策與危機處理能力等,為達到公 司治理之理想目標,董事會整體應具備之能力如下:

- 1. 營運判斷能力
- 2. 會計及財務分析能力
- 3. 經營管理能力
- 4. 危機處理能力
- 5. 產業知識
- 6. 國際市場觀
- 7. 領導能力
- 8. 決策能力

(二)具體管理目標:

為應公司業務發展需求,本公司董事會應由具產業、財會、管理等經驗專家組成;董事會成員需涵蓋領導、營運、判斷、經營管理、危機處理、會計財務、商業法律等各專業領域至少 1 人。此外,本公司亦注重董事會成員組成之性別平等,女性董事至少 1 人。

(三)本屆董事會成員多元化達成情形:

本公司第十屆董事已於一一三年五月二十七日改選完成,董事會由 8 位 董事組成,包含 4 位獨立董事及 4 位董事,其中 3 位為女性。目前各董事依其學 經歷,其具備之專業能力:專業製造技術 3 名、經營管理 4 名、財務會計專業 4 名、風險管理 3 名、商業法律專業 2 名,且具有產業知識及國際市場觀,相關落 實情形如下表:

		性別/年齢			產業經驗			專業能力			
		性	3	5							
		別	0	0							
職稱	姓名		至	歲	製造	經營	金融	風險	財務	34 倍	資訊
			5	以	技術	管理	投資	管理	會計	法律	工程
			0	上							
			歲								
董事長	林序庭	男		V	V	V		V	V		
董事	林若萍	女	V			V		V	V		>
	宏誠創業投資										
董事	(股)公司	女	V	V		V	V		V		
	代表人陳映蓉										
	萬承國際開發										
董事	(股)公司	男		V	V	V		V			
	代表人李文進										
獨立董事	陳春葉	女		V			V		V		
獨立董事	陳一飛	男		V	V						
獨立董事	許精輝	男		V						V	
獨立董事	許兆慶	男		V					-	V	